

“ 施工组织设计 ”

JIANLI GONGCHENGSHI RUHESHENHESHIGONGZUZHISHEJI

姚军文

编制依据

工程项目施工组织设计有它特定的和共有的编制依据。特定的编制依据是：工程施工合同；施工图；现场环境等。而共有的编制依据则是：国家规范、标准等。在审定过程中，我们往往会忽视一条，那就是工程项目的施工合同。合同是企业编制施工组织设计的重要资料，因此，对合同的各项条款都要仔细研究和分析，以利于施工组织设计的完整性。

施工部署

(一)、项目施工的组织体系。目前，由于施工队伍专业化程度的不断提高，参与一项工程施工的专业队伍越来越多，根据工程特点，在选定了总包单位的同时，更应明确各专业分包单位的承包范围及各自的职责。在审核施工组织设计的过程中，既要看看总包单位及各分包单位的资质、人员、设备状况；更要注重项目各级管理的相互关系，也就是项目机构上下管理、协调、联系的网络是否合理，各职能部门、岗位是否建立健全；配置是否具有合理性及科学性；同时，审核各部门及岗位责任制的建立情况；这些方面达到要求后，才是工程项目顺利开展的有力保证。(二)、施工部署的原则。项目的施工部署要考虑的因素很多，有内在的因素，即工程项目本身的特点，也有外在的因素。在空间上，要考虑是否安排较大的交叉作业，如何进行配合。在资源上，审核对此项目机械、设备、人力的投入能否满足整个施工的要求，因此归纳起来，施工部署要遵循时间、空间、施工顺序、资源等原则，以确保工程项目在施工过程中得以顺利开展。(三)、施工进度计划的安排。施工进度作为监理工

作中对工程项目三大控制之一，在施工组织设计中占有很重要的地位。施工进度计划虽然要考虑的因素很多，但是大的方面仍然离不开五个方面的内容。这五个方面的内容是：人、机、料、法、环。人即人员的配置；机即机械、设备的配置情况；料即工程所需原材料、构配件及成品、半成品的供应情况；法即各项法规、制度的落实及方法的采用；环即周围的各种现场内部及外部环境等因素。这五大方面的内容缺一不可，忽视了哪一方面的内容，施



工进度计划就会出现偏差。因此，在审核施工进度计划时，也要围绕这五个方面的内容去开展。

准备工作

(一)、技术准备工作。技术准备工作是质量控制的前提条件，准备工作做得充分，工程质量就有所保证。对施工组织设计中各专项工程的施工方案进行审核时，要考虑方案是否具有严格的科学性和合理性，各种新技术、新材料、新工艺的实施计划是否切实可行；各种样板间的标准是否与项目总目标协调一致等。(二)、施工准备工作。在投入施工的前期工作准备中，企业会对工程项目现场的“三通一平”、临时用电、施工平面布置等内容及内部、外部环境进行部署和安排，但是，布

置的是否科学、合理。

施工方法

(一)、项目施工段划分是否合理。施工段的合理划分是施工顺利进行的关键一步，需要考虑人员的流水作业、交叉作业、模板等材料的周转使用、机械设备的配置情况等因素，同时，必须满足施工合同总目标的要求。(二)、分部分项工程的主要施工方法。施工方法的选择必须结合项目自身的特点，本着既能加快速度，又能提高工程质量，保证施工安全、节约工程投资的宗旨。合理设计具体的、有针对性的施工方法，满足施工合同、设计及施工验收规范的要求。如对塔吊和龙门吊的选择；对整体大模板和组合模板的选择；对现场搅拌砼和商品砼的选择等。施工方法的选择要围绕工程项目的三大控制进行，不但要全面，而且要具体。

管理措施

工程项目要达到预期的合同目标，主要在于管理，各项管理措施要具体、科学、合理，有针对性和可操作性。(1)、技术措施：是否合理、科学、具体；(2)、工期保证措施：是否将外部环境和内部环境充分考虑；(3)、安全及文明施工措施：各种安全检查制度是否完善；(4)、降低成本措施：新技术、新材料、新工艺的应用情况；(5)、费用和工期的索赔措施：对有可能出现工期延误或费用增加的方面制定出相应的措施。**城**

(作者单位：新疆库尔勒农二师建设工程监理公司)

栏目编辑 肖华文